

# UUDEN OHJELMAKAUDEN TOIMINTAMALLIT KEMI-TORNIO ALUEEN ALUEKESKUSOHJELMASSA

## OHJELMAJOHTAJATAPAAMINEN 2.5.2007

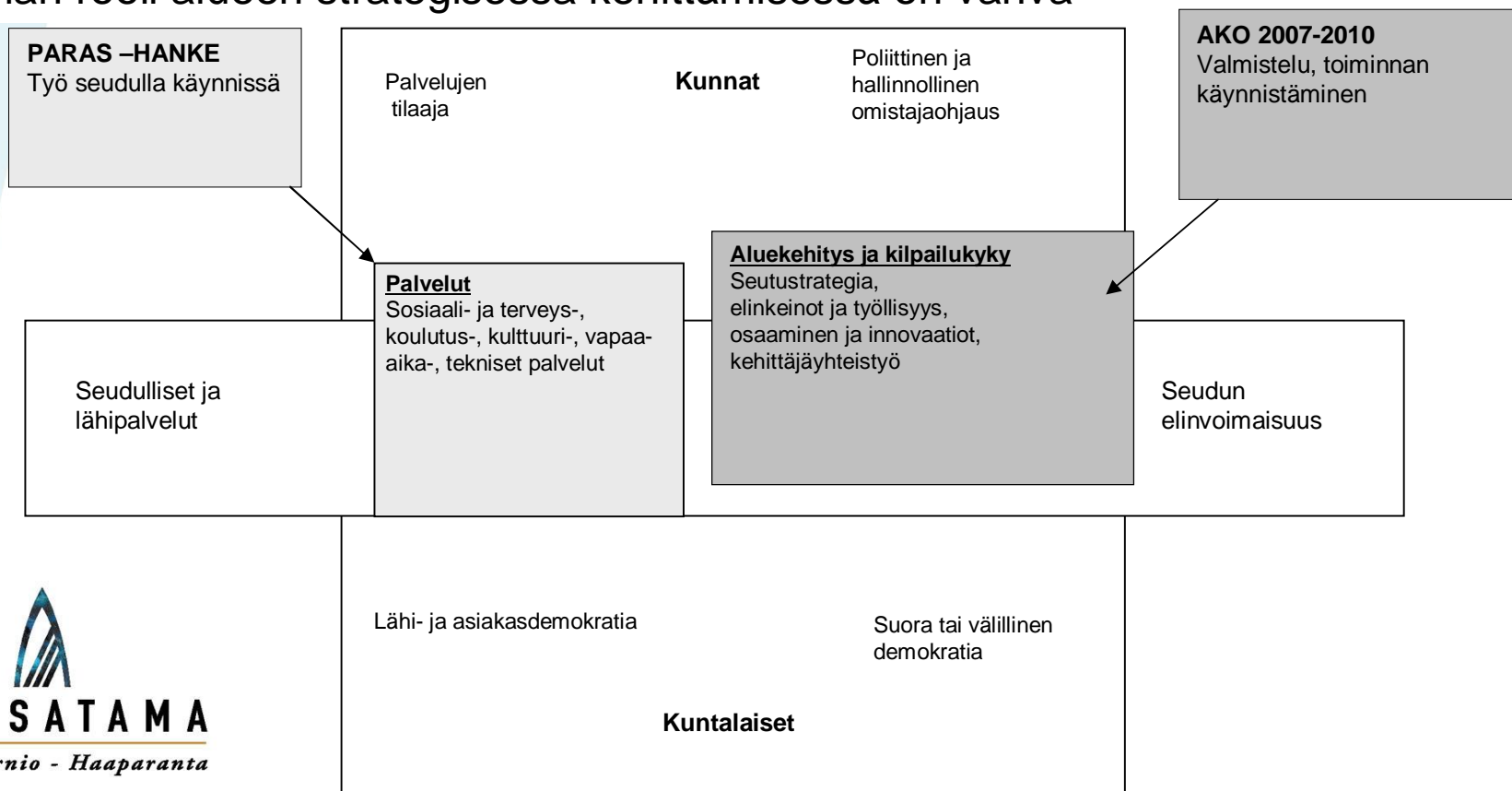
Jukka Kujala  
Kehittämispäällikkö  
Kemi-Tornio alueen kehittämiskeskus

# STRATEGISUUS, JOHTAMINEN, VERKOSTOT

## STRATEGISUUS

Tausta seudulla hyväksytyssä PARAS –hankkeen aluevaiheen seutumallissa: Aluekehitystyön strateginen kehittäminen ja toteuttaminen Paras –hankkeessa laaditun Kemi-Tornion seutumallin mukaisesti

Ohjelman rooli alueen strategisessa kehittämisessä on vahva



## JOHTAMINEN

Kemi-Tornio alueen kehittämiskeskus vetovastuussa PARAS –hankkeessa aluevaiheen aikana, sekä aluekeskusohjelmassa

Poliittinen ja hallinnollinen selkänoja luotu PARAS –hankkeen aluevaiheen aikana ja sitä on loogisesti hyödynnetty uuden akon toimenpidekokonaisuuksia suunniteltaessa

Ohjelmaehdotusta ja toimenpidekokonaisuuksia laadittaessa edelliseen liittyen Kemi-Tornio alueen kehittämiskeskuksen ohjausvaikutus vahva

Valmistelu alueen veturitoimijoiden kanssa –työryhmät, painopisteet, toimenpidekokonaisuudet, työnjako

Alueen kehitykseen ja kehittämiseen vaikuttavien toimijoiden yhteistyön johtamiseen velvoittaa vuoden 2006 aikana laadittu seutumalli ja sen toteuttamiseksi valmistelutyö on käynnissä



**KOTISATAMA**

*Kemi - Tornio - Haaparanta*

# STRATEGISUUS, JOHTAMINEN, VERKOSTOT



## VERKOSTOT

Valintoja verkostojen suhteen oli tehtävä ja niitä peilattiin uuden ohjelmakauden painopisteisiin

Kehittäjäyhteistyön johtamiseen liittyen myös verkostoituminen uusien toimijoiden kanssa on tullut ajankohtaiseksi erityisesti valtakunnan rajan yli toimivien tahojen kanssa

Toimenpidekokonaisuuksien sisällä uusia koalitioita, joilla haetaan uusia avauksia



**KOTISATAMA**

*Kemi - Tornio - Haaparanta*

2.5.2007 JK

# KESKEISTEN TOIMIJOIDEN SITOUTUMINEN JA HAASTEET

Kehittäjäyhteistyön tiivistämiseen liittyen alku ollut lupaava

Strategisuuden vahvistamisen haasteita

- ei tajuta, että eri toimijoiden olemassa olevia strategioita teippaamalla EI saada aidosti vaikuttavaa seudullista kehittämistyötä aikaiseksi
- sitoutuminen yhteisiin linjauksiin ja pelisääntöihin oman organisaation strategisen tason suunnittelusta aina tulosohjaukseen ja resurssien kohdentamiseen saakka ei toteudu
- ei saada koottua veturitoimijoiden alueen elinvoimaisuuteen ja kilpailukykyyn vaikuttavia toimia seudullisiksi ohjelmiksi ja hankkeiksi erikseen tehdyn työn sijaan
- kaikkia veturitoimijoita ei saada istumaan yhteisen pöydän ääreen tekemään valintoja kehittämisspolkujen suhteen
- konkreettinen roolien, vastuiden ja työnjaon suunnittelu sekä seuranta ei toteudu
- aluetta, asukkaita ja yrityksiä ei aseteta etusijalle ennen hallinnollisten linnakkeiden puolustamista
- ollaan edelleen historian vankeja, eikä suunnata katsetta tulevaisuuteen
- ei ymmärretä/ arvosteta sosiaalisen pääoman merkitystä seudun onnistuneen kehittämisen taustalla